



### PLANO DE ENSINO

<b>Disciplina</b>	<b>CONTROLADORIA – Carga horária 45 horas/aula (3 créditos)</b>
<b>Curso</b>	<b>MESTRADO ACADÊMICO – Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis (PPGCont)</b>
<b>Professor Responsável</b>	Paulo Roberto Barbosa Lustosa
<b>Horário de aulas</b>	Segundas-feiras ou Terças-feiras, 13h30 às 17h30 (4 h/a;10' intervalo)
<b>Objetivos da Disciplina</b>	O curso está estruturado de modo a permitir a compreensão do importante papel e funções, no processo de gestão da empresa, da unidade administrativa Controladoria e de como esta se integra com o modelo de gestão por resultado econômico voltado para a eficácia da empresa. Adicionalmente, considerando o caráter multidisciplinar da Controladoria enquanto campo do conhecimento, o curso também contribuirá para o entendimento de alguns dos principais temas envolvendo contabilidade e finanças presentes no debate acadêmico e no contexto do mundo dos negócios.
<b>Metodologia de Ensino</b>	Será priorizado no curso o desenvolvimento da capacidade analítica do aluno. Isto ocorrerá através de um extenso volume de leitura, que dará suporte à preparação e apresentação, pelos alunos, de três seminários por Encontro. Não haverá seminários no 1o (22/03) e nem no último (13/04) encontros. Após cada seminário, haverá debate, mediado pelo professor, dos principais aspectos que envolvem o tema apresentado. Além disso, serão resolvidos, individualmente, exercícios em sala-de-aula e em casa sobre casos extraídos do livro texto adotado e fornecidos pelo professor. No último encontro, haverá uma verificação da aprendizagem onde o aluno deverá fazer uma resenha dos pontos focais de um dos artigos em inglês discutidos no curso, além de resolver questões variadas abordando a teoria geconiana e os capítulos 9, 12 e 17 do livro texto do Garrison e Noreen. Finalmente, com o objetivo de avaliar a capacidade de o aluno comunicar ideias estruturadas em um texto científico, será também exigido um artigo, com no mínimo 12 páginas (incluída a bibliografia), para ser entregue ao professor impreterivelmente até o dia 24/04 (11 dias após o último encontro).
<b>Ementa</b>	Sistema de controle administrativo. Controle, organização, estratégia e contabilidade. Desenho de mecanismo de controle. Preço de transferência: uma abordagem comportamental. Análise de mensuração do desempenho divisional. A evolução da Controladoria.
<b>Programa</b>	Sistema ABC: análise crítica. Introdução ao sistema empresa. Resultado econômico: gênese. Apuração do resultado econômico: exercícios não estruturados em modelo de decisão. Controladoria: campo de conhecimento e unidade administrativa. Sistema de Gestão e o papel da Controladoria. GECON: modelo de Decisão. GECON: modelo de Mensuração. GECON: modelo de informação e de processamento de dados. Planejamento do lucro – visão tradicional e suas limitações. Relatórios por segmentos. Avaliação de resultados e de desempenhos. Demonstração dos fluxos de caixa realizados. Teoria das Restrições. Maximização do resultado sob restrições: programação linear. Custo pleno x planejamento x formação de preços. Forças transformadoras da contabilidade gerencial. Métricas não financeiras. Papel da contabilidade para o conhecimento comum. Efeito da informação contábil no mercado acionário. Mensuração do goodwill não adquirido: limitações. Modelo de Ohlson x modelo de mensuração do Gecon.
<b>Critérios de Avaliação</b>	Exercícios para casa - 10% Presença e postura grupal - 10% Seminário - 20% Prova - 40% Artigo - 20%

**Calendário de Atividades**

Data	Horário	Grupo	Tema	Leitura Prévia	Tarefa
		-	Organização do curso. Sistema ABC: análise crítica.	Contabilidade Gerencial, 9ª. edição, LTC, de Garrison e Noreen. Philip Beaulieu e Anita Lakra. Coverage of Criticism of Activity-Based Costing in Canadian Textbooks. Working Paper. <a href="http://www.ssrn.com">www.ssrn.com</a> . Reinaldo Guerreiro. Uma análise crítica do sistema ABC. <a href="http://www.paulolustosa.ubbi.com.br">www.paulolustosa.ubbi.com.br</a> .	Professor indicará alunos para resolverem no quadro o caso C8-20 (pág. 257) do livro texto básico
		-	Introdução ao sistema empresa. Resultado econômico: gênese.	Armando Catelli. Controladoria: uma abordagem de gestão econômica. Atlas, 1999.	Cada aluno apresentará no quadro o resultado econômico de eventos aleatoriamente definidos pelo professor
		-	Apuração do resultado econômico: exercícios não estruturados em modelo de decisão		
		1	Controladoria: campo de conhecimento e unidade administrativa	Reinaldo Guerreiro. Modelo Conceitual de Sistema de Informação de Gestão Econômica: Uma Contribuição à Teoria da Comunicação em Contabilidade. Tese de Doutorado. São Paulo, FEA/USP, 1989. Reinaldo Guerreiro. A Controladoria sob o enfoque do Gecon: a experiência da Caixa Econômica Federal do Brasil. <a href="http://www.paulolustosa.ubbi.com.br">www.paulolustosa.ubbi.com.br</a>	Cada aluno faz uma pergunta ao(s) apresentador(es) do seminário, relacionada ao tema apresentado.
		2	Sistema de Gestão e o papel da Controladoria	Armando Catelli. Controladoria: uma abordagem de gestão econômica. Atlas, 1999. Vera M. R. Ponte. O papel da controladoria segundo o enfoque da gestão econômica. Ver em <a href="http://www.paulolustosa.ubbi.com.br">www.paulolustosa.ubbi.com.br</a> .	
		3	GECON: modelo de Decisão	Tese Guerreiro. Livro Controladoria do prof. Armando Catelli.	Caso Lua: cada aluno irá ao quadro resolver eventos do caso, estruturando a solução segundo o modelo de decisão e departamentalização do resultado da teoria geconiana.
		4	GECON: modelo de Mensuração	Idem.	
		5	GECON: modelo de informação e de processamento de dados	Livro Controladoria do prof. Armando Catelli e trabalho não publicado de autoria de Paulo Roberto B. Lustosa e Vera Maria R. Ponte.	
		6	Planejamento do lucro – visão tradicional e suas limitações	Garrison e Noreen. Contabilidade Gerencial. Rio de Janeiro, 9ª edição, LTC, 2000 – cap. 9.	
		1	Relatórios por segmentos	Idem, cap. 12.	Casa: C12-31, pág. 426-427 do GN
		2	Avaliação de resultados e de desempenhos	Livro Controladoria, do prof. Armando Catelli.	Debate
		3	Demonstração dos fluxos de caixa realizados	Garrison e Noreen. Contabilidade Gerencial. Rio de Janeiro, 9ª. edição, LTC, 2000 – cap. 17. Ariovaldo dos Santos e Paulo Roberto B. Lustosa. Artigos publicados no Boletim IOB, nos anos de 1999 e 2000, mais um <i>working paper</i> dos mesmos autores – ver com prof. Paulo Lustosa.	SDA: E17-1 e E17-2: alunos serão chamados ao quadro para resolver os exercícios
		4	Teoria das Restrições	H. Bernardo <i>et alli</i> . Mensuração do Resultado Atendendo a Teoria das Restrições. <a href="http://www.paulolustosa.ubbi.com.br">www.paulolustosa.ubbi.com.br</a> Elyahu Goldratt e Jeff Cox. A meta da empresa. São Paulo, Educator. Reinaldo Guerreiro. A Meta da Empresa. São Paulo: Atlas, 2ª edição, 2000.	Debate
		5	Maximização do resultado sob restrições: programação linear.	Barry Render e Ralph M. Stair, Jr. <i>Quantitative Analysis for Management</i> . Prentice-Hall, 6a. ed., 1997.	Exercícios 7-14 e 7-18: alunos serão chamados ao quadro para resolver os exercícios pelos métodos gráfico e simplex.
		6	Custo pleno x planejamento x formação de preços	Ramji Balakrishnan, K Sivaramkrishnan. A critical overview of the use of full-cost data for planning and pricing. Jmar, vol. 14, 2002.	Debate
		1	Forças transformadoras da contabilidade gerencial	Annette Baines and Kim Langfield-Smith. Antecedents to management accounting change: a structural equation approach. AOS, vol. 28, out/nov 2003.	Debate

		2	Métricas não financeiras	<i>Amal A Said, Hassan R HassabElnaby, Benson Wier.</i> An Empirical Investigation of the Performance Consequences of Nonfinancial Measures. <i>Jmar</i> , vol. 15, 2003.	Debate
		3	Papel da contabilidade para o conhecimento comum	<i>Shyam Sunder.</i> Knowing what others know: common knowledge, accounting, and capital markets. <i>Accounting Horizons</i> , dez, 2002. <i>Shyam Sunder.</i> Management control, expectations, common knowledge and culture. <i>Jmar</i> , vol. 14, 2002.	Debate
		4	Efeito da informação contábil no mercado acionário	<i>Linda Smith Bamber, Theodore E. Christensen, Kenneth M. Gaver.</i> We really know what we think we know? A case study of seminal research and its subsequent overgeneralization. <i>AOS</i> ,	Debate
		5	Mensuração do goodwill não adquirido: limitações	Eliseu Martins. Contribuição à Avaliação do Ativo Intangível. Tese de Doutorado. FEA/USP, 1972. Antonio B. S. Oliveira. Contribuição à Formulação de um Modelo Decisório para Intangíveis por Atividades – Uma Abordagem de Gestão Econômica. Tese de Doutorado. FEA/USP, 1999.	Finalização exercício Caso Lua (em SDA) e análise do resultado final de acordo com os temas apresentados.
		6	Modelo de Ohlson x modelo de mensuração do Gecon	J. A. Ohlson. Earnings, Book Values, and Dividends in Equity Valuation. Ver em <a href="http://www.paulolustosa.ubbi.com.br">www.paulolustosa.ubbi.com.br</a> . Paulo Roberto B. Lustosa. Um Estudo das Relações entre o Lucro Contábil, os Fluxos Realizados de Caixa das Operações e o Valor Econômico da Empresa. Tese de Doutorado. FEA/USP, 2001 – ver apenas o cap. 4. César M. Cupertino. Análise crítica da aplicabilidade e testabilidade empírica do modelo de Ohlson. Dissertação de Mestrado. UnB/CCA, 2003.	
		--	Prova	Resenha (duas a três páginas) de um dos artigos escritos em inglês discutidos no curso, mais questões dos capítulos 9, 12 e 17 do livro Garrison e Noreen.	Lembrete: <i>paper</i> sobre qualquer dos temas apresentados, para entrega ao professor, em data a ser definida.
<b>Bibliografia</b>	vide indicação na coluna “leitura prévia” do cronograma do “Calendário de Atividades”.				